



IMPIANTI UTILITY SCALE: I PROTAGONISTI

COMPETENZE TRASVERSALI A SERVIZIO DELLE IMPRESE

CON L'INGRESSO NEL GRUPPO FERVO, PERFEZIONATO AD APRILE, BAYWA R.E. POWER SOLUTIONS EVOLVE IL PROPRIO MODELLO EPC E O&M. L'OBIETTIVO È SUPPORTARE IL TESSUTO INDUSTRIALE E MANIFATTURIERO ITALIANO. ANCHE NELLO SVILUPPO DI GRANDI IMPIANTI A TERRA, ATTRAVERSO LA CENTRALITÀ DEL MONITORAGGIO DEI DATI DI PRODUZIONE, TECHNICAL SERVICES INTEGRATI E SOLUZIONI TECNOLOGICHE SU MISURA



BayWa r.e. Power Solutions nasce nel 2020 nell'ambito operativo di BayWa r.e. AG, player storico nel settore delle energie rinnovabili, come realtà italiana specializzata nella progettazione, costruzione e gestione di impianti fotovoltaici per il segmento industriale e commerciale. L'obiettivo dell'azienda è, da sempre, quello di accompagnare le imprese italiane nel percorso di transizione energetica. Cantiere dopo cantiere, l'azienda ha sviluppato così un know-how tecnico di eccellenza nel comparto Engineering, Procurement, Construction (EPC), capace di trasformare tetti industriali e superfici inutilizzate, anche a terra, in impianti di generazione. Col tempo, lo scope of work si è esteso anche al segmento utility scale, portando le imprese italiane a guardare all'energia non più solo come

a un costo, ma come a una leva da governare, dallo sviluppo del sistema fino a costruzione, messa in funzione e gestione operativa.

Questo cammino ha incontrato una tappa importante nell'aprile 2026, con l'ingresso in Fervo, gruppo italiano attivo nei servizi tecnici ed energetici per la gestione e l'efficientamento di infrastrutture e parchi immobiliari. L'obiettivo è quello di rafforzare la presenza del Gruppo sul mercato italiano delle energie rinnovabili, ampliando la capacità di affiancare i clienti nella decarbonizzazione con un approccio sempre più integrato tra sviluppo, servizi e gestione dei dati.

«L'ingresso nel Gruppo Fervo rappresenta un'evoluzione naturale del nostro percorso di creazione di valore», spiega Francesca Manso, managing director di BayWa re Power Solutions, «sostenuti da

La scheda



Ragione sociale: BayWa r.e. Power Solutions srl (parte del Gruppo Fervo)

Sede legale: Via Assunta 61 Nova Milanese (MB) – **sede operativa:** Via A. Righi 2 Verona

Anno di nascita: 2020

Attività e Servizi: Engineering, Procurement, Construction, O&M

Fatturato 2025: 19,2 milioni di euro

Portfolio

Numero impianti fotovoltaici: circa 220 impianti realizzati

Potenza totale impianti: oltre 135 MWp

Potenza media: attuale 2-2,5 MWp

Impianto più grande: 9,9 MWp

Pipeline

135 MW realizzati

68 MW in gestione **O&M**

15 MW in fase di **costruzione** (cantieri aperti)

50 MW in fase di **negoiazione** con clienti o investitori

Principali fornitori

Moduli: JA Solar, Bisol

Inverter: Huawei, Solaredge

Storage: Huawei

Strutture di montaggio: Novotegra, RCM, K2 Systems, Sun Age

una strategia industriale ambiziosa che il Gruppo ha disegnato per affrontare il mercato delle rinnovabili».

Power Solutions si posiziona oggi come partner tecnico specializzato all'interno di un gruppo industriale più ampio, mantenendo il proprio know-how distintivo e il portafoglio clienti costruiti negli anni in Italia, ma guadagnando in competenze trasversali. È un posizionamento che si regge su alcuni pilastri concreti tra cui velocità e qualità di esecuzione, un binomio decisivo per clienti che non possono permettersi lunghe interruzioni operative né rischi sull'affidabilità dell'impianto; track record verificabile, con casi studio e clienti anche di rilievo internazionale; approccio consulenziale, grazie a un monitoraggio avanzato e all'analisi delle performance post-installazione che mettono l'azienda al fianco del cliente; sguardo cross-industry, con la possibilità di affiancare all'impianto fotovoltaico l'offerta di technical services ed energy management & control del Gruppo.

Top Management



FRANCESCA MANSO
MANAGING
DIRECTOR BAYWA R.E.
POWER SOLUTIONS



ALESSANDRO BELLONI
CEO GRUPPO
FERVO



ROCCO RUGGIERO
COO GRUPPO
FERVO



GISSICA BALSAMO
CFO GRUPPO
FERVO

Più di un semplice EPC

«CON UN'OFFERTA CHE UNISCE IL NOSTRO KNOW-HOW SPECIALIZZATO E LA COMPETENZA NEI SERVIZI TECNICI E NELLA DIGITALIZZAZIONE DEL GRUPPO FERVO, POWER SOLUTIONS ACCOMPAGNA LE AZIENDE ITALIANE VERSO UNA SOSTENIBILITÀ CONCRETA ATTRAVERSO UN APPROCCIO CONSULENZIALE», SPIEGA FRANCESCA MANSO, MANAGING DIRECTOR DI BAYWA RE POWER SOLUTIONS

Come si è evoluto negli ultimi anni il ruolo dell'EPC nel fotovoltaico di taglia industriale e utility scale?

«Siamo partiti in un momento in cui l'Italia vantava già una solida esperienza nel segmento utility scale, accorgendoci fin da subito di come l'installazione di impianti sui tetti dei capannoni industriali rappresentasse una decisione strategica per le aziende. Negli ultimi anni abbiamo assistito a un'evoluzione straordinaria e a un interesse crescente, guidato dalla necessità di migliorare la sostenibilità aziendale. Nel comparto industriale, il solare è senza dubbio la tecnologia più immediata da implementare. In Italia, questo trend è fortemente sostenuto dai costi dell'energia: storicamente siamo un Paese con un Prezzo Unico Nazionale (PUN) elevato, un fattore che pesa drasticamente sui bilanci e che è stato ulteriormente acuito dalle recenti tensioni geopolitiche».

A suo avviso, quali sono i fattori chiave per avere successo nell'attuale mercato fotovoltaico in ambito industriale e utility scale?

«La funzione dell'EPC diventa cruciale e si trasforma in una consulenza a 360 gradi: prima, durante e dopo la realizzazione dell'impianto. La gestione post-connezione e l'asset management sono diventati prioritari per salvaguardare nel tempo l'investimento fatto, partendo da una progettazione rigorosa fino a una manutenzione impeccabile. Dalla nostra storia all'interno del gruppo BayWa r.e. portiamo un approccio metodologico di respiro internazionale, standard qualitativi elevati e un'esperienza maturata al fianco di clienti globali: un'identità di cui siamo profondamente orgogliosi. Allo stesso tempo, questa competenza distintiva si fonde oggi con la specializzazione di Gruppo Fervo nei servizi tecnici ed energetici. Tenere insieme queste due importanti eredità industriali è il cuore del nostro lavoro quotidiano in questa fase di transizione. Il risultato è un



FRANCESCA MANSO, MANAGING DIRECTOR DI BAYWA RE POWER SOLUTIONS

approccio ancora più integrato lungo tutta la filiera e nuove opportunità di sviluppo».

Quali sono oggi le principali criticità nella gestione di un progetto chiavi in mano in Italia, soprattutto nei rapporti con sviluppatori, fornitori e grid operator?

«Su un piano più ampio, il settore fotovoltaico italiano sta attraversando una fase di profonda trasformazione normativa, che ridisegna continuamente le regole del gioco. Per un EPC come Power Solutions, questo impone un monitoraggio costante del quadro regolatorio per poter orientare correttamente le proposte commerciali e industriali destinate ai clienti. C'è poi la sfida legata alla forte pressione competitiva e alla compressione dei margini: in un mercato in cui la concorrenza si gioca contemporaneamente sul prezzo e sulla qualità esecutiva, mantenere alta la promessa di valore richiede una disciplina operativa costante.

Infine, resta centrale la gestione della filiera: garantire una supply chain solida e mantenere relazioni di fiducia con i partner industriali è vitale in un contesto internazionale dove la disponibilità e la puntualità nella consegna dei materiali non sono mai scontate».

In che modo è possibile superare questi colli di bottiglia e andare oltre?

«Il mercato cresce e vede l'ingresso di moltissimi nuovi attori. Oggi ci troviamo spesso a intervenire su stabilimenti e siti produttivi non recenti, che richiedono profondi interventi di adattamento strutturale. Da un punto di vista tecnico, è fondamentale acquisire un know-how specifico per sapersi muovere con efficacia a prescindere dalle condizioni strutturali che troviamo in cantiere. Dobbiamo sviluppare soluzioni ingegneristiche su misura e accompagnare il cliente nel percorso di adeguamento affinché il tetto sia pronto ad accogliere l'installazione in totale sicurezza».

Posizionamento & servizi



L'acquisizione rafforza ancora di più il modello di Power Solutions, che si fonda su un approccio integrato EPC & O&M e che accompagna l'impianto fotovoltaico lungo tutta la sua vita: dall'analisi tecnico-economica preliminare allo sviluppo del progetto e al permitting, fino alla progettazione, alla realizzazione e alla gestione operativa. Non una somma di servizi scollegati, ma un unico percorso di responsabilità.

«Un aspetto distintivo del modello è la fiducia riposta nel dato», continua Francesca Manso. «Oggi la gestione degli impianti è una parte fondamentale del progetto, e la manutenzione non rincorre



il guasto, bensì lo anticipa. Una competenza data-driven specifica ma trasversale, che permette di offrire non solo un impianto, ma una soluzione integrata».

Sono soprattutto aziende manifatturiere e logistiche di medie e grandi dimensioni a rivolgersi a Power Solutions, per ridurre la dipendenza dalla rete elettrica e tradurre gli obiettivi di so-

stenibilità in risultati misurabili e verificabili, nel perimetro ESG del gruppo di appartenenza. Tra i clienti figurano anche utility e IPP. I progetti attraversano settori e tecnologie diversi: dai tetti industriali agli impianti a terra, fino a soluzioni ibride con pensiline fotovoltaiche e sistemi di accumulo, per massimizzare l'autoproduzione e l'autoconsumo.



CON L'ACQUISIZIONE DA PARTE DI FERVO, BAYWA R.E. POWER SOLUTIONS RAFFORZA IL PROPRIO MODELLO INDUSTRIALE, CHE SI FONDA SU UN APPROCCIO INTEGRATO EPC & O&M E CHE ACCOMPAGNA L'IMPIANTO FOTOVOLTAICO LUNGO TUTTA LA SUA VITA: DALL'ANALISI TECNICO-ECONOMICA PRELIMINARE ALLO SVILUPPO DEL PROGETTO E AL PERMITTING, FINO ALLA PROGETTAZIONE, ALLA REALIZZAZIONE E ALLA GESTIONE OPERATIVA